



**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
(МИНОБРНАУКИ РОССИИ)**

ПРИКАЗ

26 марта 2020г.

Москва

№ 20-02-02/65

О продлении срока пребывания Полухина О.Н.

Продлить срок пребывания Полухина Олега Николаевича в должности ректора федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Белгородский государственный национальный исследовательский университет» с 7 апреля 2020 года по 21 марта 2023 года в соответствии со статьёй 332 Трудового кодекса Российской Федерации.

Основание: заявление Полухина О.Н. от 18 марта 2020 г., представление учёного совета федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Белгородский государственный национальный исследовательский университет» (выписка из протокола заседания учёного совета от 29 октября 2019 г. № 3), дополнительное соглашение от 26 марта 2020 г. № 20-02-13/547 к трудовому договору от 11 мая 2018 г. № 12-07-24/2306.

Министр

В.Н. Фальков

ВЫПИСКА
из протокола № 6 от 30 января 2023 г.
заседания учёного совета ФГАОУ ВО
«Белгородский государственный национальный
исследовательский университет»

Всего членов ученого совета – 51 человек

Присутствовало на заседании – 44 человека

1. СЛУШАЛИ: проректора по реализации программ стратегического развития А.П. Пересыпкина об итогах реализации в 2022 году Программы развития НИУ «БелГУ» на 2021-2030 годы в рамках программы «Приоритет-2030».

ПОСТАНОВИЛИ:

1. Признать итоги реализации в 2022 году Программы развития НИУ «БелГУ» на 2021-2030 годы в рамках программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030» удовлетворительными, доклад проректора по реализации программ стратегического развития А.П. Пересыпкина «Об итогах реализации в 2022 году Программы развития НИУ «БелГУ» на 2021-2030 годы в рамках программы «Приоритет-2030» принять к сведению.

2. Для повышения эффективности реализации Программы развития НИУ «БелГУ» на 2021-2030 годы актуализировать План мероприятий по реализации Программы развития НИУ «БелГУ» на 2021-2030 годы на период 2023-2024 гг. с учетом произошедших кадровых и иных изменений (отв. А.П. Пересыпкин, проректоры, срок исполнения – **30.03.2023**).

3. Актуализировать приказ «Об ответственных за организацию выполнения показателей Программы развития НИУ «БелГУ» на 2021-2030 годы в рамках программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030» №1423-ОД от 15 декабря 2021 года с учетом произошедших кадровых и иных изменений (отв. А.П. Пересыпкин, В.М. Геращенко, срок исполнения – **10.02.2023**).

4. Актуализировать программы развития институтов с учетом произошедших изменений и утвердить внесенные в них изменения и дополнения на очередном ученом совете НИУ «БелГУ» (отв. А.П. Пересыпкин, проректоры, директора институтов, срок исполнения – **01.03.2023**).

5. Разработать комплекс мер по популяризации результатов реализации Программы развития НИУ «БелГУ» на 2021-2030 годы в рамках программы «Приоритет-2030» во внутриуниверситетском информационном пространстве (отв. А.П. Пересыпкин, В.А.Смирнова, руководители стратпроектов, срок исполнения – **14.04.2023**).

6. Профильным департаментам и структурным подразделениям обеспечить сводный ежеквартальный учет и мониторинг соответствующих показателей программ развития институтов на 2022-2024 годы и на перспективу до 2030 года, разработанных с учетом положений и требований Программы развития НИУ «БелГУ» на 2021-2030 годы (отв. А.П.Пересыпкин, А.Н. Немцев,

В.В.Мишунин, И.А. Шумакова, С.И. Сиваков, М.И.Варфоломеева, М.Л. Назаренко, А.В. Гальцев, Т.А. Мелешкова, Н.Н. Реутов, И.С.Злобина, директора институтов, срок исполнения – ежеквартально).

Решение принято единогласно.

Учёный секретарь учёного совета



И.М. Чеботарёва



БЕЛГОРОДСКАЯ ОБЛАСТНАЯ ДУМА ПОСТАНОВЛЕНИЕ

Об отчёте о реализации в 2022 году программы развития НИУ «БелГУ» на 2021-2030 годы в рамках программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030»

В соответствии с абзацем вторым подпункта «з» пункта 8 Правил проведения отбора образовательных организаций высшего образования для оказания поддержки программ развития образовательных организаций высшего образования в рамках реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030», утверждённых постановлением Правительства Российской Федерации от 13.05.2021 № 729 «О мерах по реализации программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030», и пунктом 13 статьи 13 Устава Белгородской области

Белгородская областная Дума постановляет:

1. Принять информацию «Об отчёте о реализации в 2022 году программы развития НИУ «БелГУ» на 2021-2030 годы в рамках программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030» к сведению.

2. Направить настоящее постановление в ФГАОУ ВО «Белгородский государственный национальный исследовательский университет».

**Председатель
Белгородской областной Думы**



Ю.Н. Клепиков

г. Белгород
16 февраля 2023 года
№ П/29-21-7

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»



Победы ул., д. 85, г. Белгород, 308015; e-mail: info@bsu.edu.ru,
тел.: (4722) 30-12-11, факс 30-10-12, Web: http://www.bsu.edu.ru
ОКПО 02079230, ОГРН 1023101664519, ИНН/КПП 3123035312/312301001

№ _____
На № _____ От _____

ВЫПИСКА

из протокола № 5 от 22.09.2022 года
заседания наблюдательного совета федерального
государственного автономного образовательного учреждения высшего
образования «Белгородский государственный национальный
исследовательский университет»

1. По первому вопросу («О ходе реализации в 2021-2022 годах программы развития НИУ «БелГУ» на 2021-2030 годы в рамках программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030») слушали:

Ректора НИУ «БелГУ» О.Н. Полухин, который довел до сведения присутствующих следующую информацию.

Вниманию присутствующих представлены основные результаты реализации программы развития НИУ «БелГУ» как лидера территориального развития Белгородской области в 2021-2022 годах в рамках программы Приоритет-2030 и задачи на перспективу, в том числе в условиях внешнего санкционного давления.

Ключевые фокусы приоритетного развития определены тремя стратегическими проектами, отражающими главные направления жизнедеятельности университета – науку, образование и социокультурную миссию.

Каждый из стратегических проектов имеет свою динамику реализации, о которой более детально будет рассказано в следующих вопросах повестки.

В выступлении сделан акцент на общих подходах к реализации программы развития, ключевых институциональных преобразованиях, реализованных в университете в отчетный период и на новых приоритетах развития в условиях изменившейся геополитической ситуации, призванных обеспечить активное участие НИУ «БелГУ» в социально-экономической жизни региона и достижении национальных целей Российской Федерации, сформулированных Президентом страны на период до 2030 года.

Произошедшие институциональные преобразования связаны в первую очередь с трансформацией системы управления, имплементацией проектного

подхода в программу развития, развитием молодежной науки с целью удержания в регионе талантов через вовлечение в исследования и инновации.

Особое звучание в новой программе развития с учетом меняющейся геополитической обстановки сегодня приобрели расширение сотрудничества с индустриальными партнерами в интересах технологического суверенитета страны и региона, кадровое обеспечение ключевых отраслей национальной и региональной экономики, ускоренное коммерческое освоение создаваемых нашими учеными технологий и инновационных продуктов.

В совокупности за 2 года (2021-2022) на реализацию программы развития из средств федерального бюджета выделено 626,21 млн. рублей и 100 млн. рублей – из средств областного бюджета.

Наиболее ресурсоемким является стратегический проект «Наука XXI века», объем финансирования которого в отчетный период составляет 334 млн. рублей средств федерального бюджета.

Кроме того, университет за два года реализации программы вкладывает в свое развитие порядка 1 млрд. рублей собственных средств. Это в первую очередь расходы на модернизацию инфраструктуры, реализацию действующих программ и проектов, цифровую трансформацию и оснащение вуза современным учебно-научным оборудованием.

Произошедшие ключевые институциональные преобразования связаны с модернизацией системы управления университетом, внедрением проектного подхода к реализации программы развития, а также развитием молодежной науки и студенческого предпринимательства.

В системе управления особый акцент был сделан на усиление «внешнего контура» управления университетом. В основу новой модели управления легла хорошо зарекомендовавшая себя модель управления НОЦ «Инновационные решения в АПК». При этом организационные изменения коснулись всех уровней управления: на уровне стратегического планирования и мониторинга хода реализации Программы обновлен состав наблюдательного совета, возглавляемый губернатором Белгородской области и включающий сегодня руководителей крупных индустриальных партнеров университета, на уровне общего управления программой создан Управляющий совет по реализации стратегических программ развития НИУ «БелГУ», возглавляемый ректором университета и двумя вице-губернаторами в качестве сопредседателей Управляющего совета, на уровне оперативного управления тремя стратегическими проектами созданы одноименные советы платформ, возглавляемые профильными проректорами и включающие представителей внешних организаций-партнеров, в числе которых должностные лица Правительства региона, представители ЗАО «Завод Премиксов №1», ООО «НТЦ БИО», АО «Яковлевский ГОК», учреждений социокультурного кластера, внешние эксперты, представители консорциумных объединений. Советы платформ созданы на базе существовавших ранее так называемых профильных советов, обеспечивавших в последние годы развитие университета по ключевым направлениям его жизнедеятельности (образовательной, научно-инновационной и развитию имущественного комплекса).

Наращивание проектной деятельности в рамках реализации программы побудило осуществить реорганизацию системы управления проектной деятельностью университета. В общей сложности в отчетный период были проведены 4 проектные сессии, в рамках которых было рассмотрено свыше 100 проектных инициатив и сформирован портфель из 57 проектов.

Особое внимание в стартовые годы реализации программы было уделено институциональным изменениям, связанным с вовлечением молодежи в науку и инновации. Одна из ключевых решаемых нами задач – удержание и развитие талантов на территории Белгородской области.

Для ее решения была модернизирована структура управления исследованиями и разработками под задачи инноваций, запущен собственный конкурс «У.М.Н.И.К.» БелГУ, идентичный по своему содержанию аналогичному конкурсу Фонда содействия инновациям «У.М.Н.И.К.», что обеспечило более чем вдвое рост количества разрабатываемых молодежью научно-инновационных проектов: подано 102 заявки на конкурс Фонда содействия инновациям «У.М.Н.И.К.», финалистами стали 68 человек (для сравнения: в 2020 году подавалось 49 заявок, были поддержаны – 18).

Сформирована структура научных наставников для молодежных коллективов на основе системы поощрений. По итогам текущего года прогнозируется рост более чем в полтора раза количества студенческих публикаций и количества студенческих научных докладов.

Система подготовки кадров высшей квалификации настроена таким образом, что обеспечивает эффективность аспирантуры на уровне 55%. Под новые задачи запускается индустриальная аспирантура – подготовка исследователей в интересах крупных промышленных предприятий.

Геополитическая и экономическая ситуация текущего года обусловили перестройку стратегического проекта «Наука XXI» века в части перефокусировки научных исследований и разработок в сторону обеспечения технологического суверенитета Российской Федерации и внедрения технологий импортозамещения на ключевых предприятиях Белгородской области.

В целях наращивания своих компетенций как лидера территориального развития сделан акцент на:

1) содействии развитию машиностроительного кластера на территории Белгородской области через создание передовой инженерной школы, представляющей собой сеть R&D центров с ядром на базе НИИ материаловедения НИУ «БелГУ»;

2) обеспечении технологического развития ключевых отраслей экономики Белгородской области – АПК и ГМК, в первую очередь через внедрение предиктивной аналитики;

3) обеспечении экологической и техногенной безопасности территории Белгородской области за счет внедрения новых технологий управления ресурсным потенциалом региона.

В совокупности все эти мероприятия позволят создать в перспективе на базе НИУ «БелГУ» региональный центр реинжиниринга, инжиниринга

и предиктивной аналитики, что совершенно логично вписывается в стратегию развития Белгородской области, в том числе с учетом рисков в сфере АПК.

Кроме того, создан задел для формирования фермерского полигона на площадке Ботанического сада НИУ «БелГУ» и реализован уникальный комплекс мероприятий по воспроизводству растительного мира в случае его изъятия при строительстве новых объектов горнодобывающей промышленности. Подобный вид деятельности в локальном масштабе имел аналог только в исследованиях в Томске и Кавказском регионе. Для исследований используются самые современные технологии: аэрофотосъемка с помощью квадрокоптеров (БПЛА), геоинформационное моделирование, 3D моделирование, цифровые методы полевого картографирования, создание цифровых баз данных исследований, использование систем точного позиционирования на основе сетей, постоянно действующих референчных станций и т.д. По сути это вклад в технологическое развитие ключевых отраслей экономики Белгородской области – АПК и ГМК.

В части обеспечения экологической устойчивости и техногенной безопасности региона созданы инфраструктура для создания карбонового полигона, проведения научно-исследовательских работ и проектирования водных объектов и других компонентов окружающей среды. При участии Правительства Белгородской области подписаны договоры о сотрудничестве с ПАО «МАК «Вымпел», РОСНАНО и Научно-технологическим университетом «Сириус», благодаря чему станет возможным запуск новых крупномасштабных проектов, среди которых: создание централизованной системы управления запасами источников водоснабжения бассейнового типа, а также сети мониторинга углеродного баланса и карбоновых полигонов на территории Белгородской области; разработка и испытания генотерапевтических лекарственных препаратов и другие.

В рамках стратегического проекта «Лидеры будущего» реализован комплекс мер, ориентированных на содействие развитию малого и среднего предпринимательства в регионе как одного из ключевых факторов устойчивости региональной экономики, на преодоление дефицита кадров для ключевых отраслей экономики (и здесь актуальной является не только «целевая подготовка», но и создание критической массы специалистов по ключевым отраслям), а также на сохранение и привлечение талантов в Белгородскую область.

Планируемые итоги текущего года – создание не менее 3 стартапов и запуск не менее 30 технологических стартап-проектов, внедрение новой системы подготовки профессиональных кадров с акцентом на IT-компетенции, в рамках которой уже в текущем году начнут обучение 1500 человек.

В отчетный период для сохранения и привлечения талантов в регион в рамках Программы разработан механизм отбора и закрепления талантливой молодежи, в том числе система таргетированного трудоустройства выпускников, а также разработаны и внедрены 6 дополнительных общеразвивающих общеобразовательных программ для школьников.

Стратегический проект «Университет без границ» обеспечивает вклад в такие направления развития региона как «безопасность и комфорт жителей», «комплексное развитие молодежи», «активизация старшего возраста», «передовое образование, здравоохранение, культура и спорт». В отчетный период времени более 4000 студентов привлечены к волонтерской деятельности и оказанию помощи населению, свыше 1700 граждан охвачены помощью на основании обращений, более 8000 жителей области стали участниками различных культурно-массовых и творческих мероприятиях на базе Ботанического сада НИУ «БелГУ», уже в текущем году в ходе реализации одного из проектов программы развития 30 белгородских пациентов с перенесенным острым нарушением мозгового кровообращения смогли пройти реабилитационные мероприятия в рамках апробации разработанной студентом 6 курса медицинского института НИУ «БелГУ» Владиславом Дубровым методики реабилитации мелкой моторики у лиц, перенесших инсульт.

Ежемесячно по инициативе и под патронажем НИУ «БелГУ» проводится порядка 20 культурно-массовых и творческих мероприятий, включая различные концерты, выставки, мастер-классы, открытые площадки, лектории, экскурсии, игровые площадки, квесты, конкурсы, фестивали и многое другое.

В ближайшее время планируется увеличить число проектов, направленных на развитие событийного туризма и повышение миграционной привлекательности региона, в настоящее время отмеченной серьезным снижением ввиду близости к месту проведения специальной военной операции.

В заключение отмечено, что благодаря успехам НИУ «БелГУ» в реализации своей третьей миссии при подведении итогов регионального этапа всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности» в 2021 году университет был признан победителем в номинации «За участие в решении социальных проблем территорий и развитие корпоративной благотворительности» как на муниципальном, так и на региональном уровнях.

Ректор выразил уверенность в том, что в дальнейшем будут прилагаться всемерные усилия, чтобы сохранять столь высокий статус, усиливая роль и значение университета как лидера территориального развития в социально-экономической и общественно-политической жизни региона.

В заключении кратко освещены задачи на 2023 год. Среди них отмечены следующие:

1) дальнейшая перефокусировка ключевых научных направлений университета под задачи импортозамещения и обеспечение развития ключевых отраслей экономики Белгородской области в условиях санкционного давления.

Решение этой задачи предполагает создание на базе университета уже упомянутого Регионального центра реинжиниринга, инжиниринга и предиктивной аналитики, содействие развитию АПК Белгородской области посредством создания при активном участии ученых из Центра геномной селекции на базе агропромышленного холдинга «Зеленая долина» передового селекционно-генетического центра; развитие на базе НИИ фармакологии

живых систем НИУ «БелГУ» генетических технологий в растениеводстве хозяйственно-значимых культур, в первую очередь на примере новых морозостойких сортов винограда, вывод регионального микробиологического центра на новый уровень деятельности, характеризующийся разработкой и внедрением новых биотехнологий в промышленное производство, в том числе посредством формирования отечественного рынка заквасок; а также разработку генетических технологий и геномное редактирование животных для решения задач биомедицины и ветеринарии и другое.

2) внедрение новых инструментов поддержки молодежи и повышение качества подготовки.

Решение данной задачи предполагает дальнейшую поддержку молодых преподавателей и ученых университета в возрасте до 39 лет, поддержку аспирантов в рамках научных школ; внедрение широкого спектра инструментов получения обучающимися дополнительных профессиональных квалификаций, в первую очередь дополнительных цифровых компетенций, равно как дальнейшее внедрение цифровых технологий во все ключевые процессы жизнеобеспечения университета.

3) содействие формированию новых рабочих мест в регионе.

Решение данной задачи предполагает развитие университетского инновационного пояса, в приоритетном порядке посредством внедрения новых инструментов запуска и поддержки стартапов; подготовку технологических предпринимателей через реализацию конкретных инженерных проектов, организацию образовательного процесса с акцентом на предпринимательский трек.

После обсуждения представленной информации В.П. Чуев предложил одобрить промежуточные итоги реализации Программы развития НИУ «БелГУ» на 2021-2030 годы в рамках программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030» в 2021-2022 годах.

Принимается единогласно.

По п. 1.1. первого вопроса повестки («О промежуточных итогах реализации стратегического проекта «Наука XXI века» в 2021-2022 годах») слушали:

Проректора по науке и инновациям НИУ «БелГУ» Н.И. Репникова, который довел до сведения присутствующих следующую информацию.

Приоритетом реализации научно-исследовательской политики и политики в области инноваций и коммерциализации разработок НИУ «БелГУ» в условиях смены технологических укладов является сочетание стратегии лидерства университета в тех направлениях, где НИУ «БелГУ» имеет превосходство, и стратегии догоняющего развития в направлениях, где имеются отставания, но которые необходимы для развития экономики, в первую очередь региона.

С учетом данного подхода в качестве стратегических направлений научно-технологического развития НИУ «БелГУ» на ближайшую перспективу

выбраны: «Новые материалы и инженерные приложения», «Развитие генетических технологий», «Природообустройство и биотехнологии».

Достижение целей Программы и получение максимального эффекта предполагается за счет создания консорциумов. В рамках платформы «Наука XXI века» нами создано 3 консорциума.

Участниками сформированных консорциумов стали представители реального сектора экономики, подразделения РАН и ведущие научные и образовательные организации страны, среди которых отдельно стоит выделить Институт металлургии и материаловедения РАН, Центральный научно-исследовательский институт технологии машиностроения, Институт биологии гена РАН, МГУ, Научно-технологический университет «Сириус» и прочие институты и научные центры.

В рамках кластеров проектов в 2021-2022 годах на текущую дату запущено 20 проектов.

Первые два кластера имеют по 7 проектов, а кластер «Природообустройство и биотехнологии» включает 4 проекта, также имеется 2 проекта, направленные на институциональные преобразования.

В 2022 году на реализацию проектов в рамках стратегического проекта «Наука XXI века» выделено более 236 млн руб.

В общей сложности финансовое обеспечение стратегического проекта «Наука XXI века» за 2021 и 2022 год составляет 334 млн. 590 тыс. рублей. Основной статьей расходов является приобретение научно-исследовательского оборудования с целью формирования современной научной инфраструктуры.

Общие затраты за 2 года по данной статье составили более 87% от общего бюджета стратегического проекта «Наука XXI века».

В результате будет приобретено такое оборудование как: уникальный многофункциональный просвечивающий микроскоп, который позволит проводить исследования мирового уровня как в материаловедении, так и в других приоритетных научных направлениях нашего университета, оборудование для оснащения карбонового полигона, оборудование для оснащения регионального микробиологического центра НИУ «БелГУ» и другое оборудование.

Современная научная инфраструктура университета и высокопрофессиональные кадровые ресурсы позволяют реализовывать исследовательские и инновационные проекты различной степени сложности и амбициозности. Сегодня, как уже было упомянуто, в рамках стратегического проекта «Наука XXI века» реализуются 20 проектов, каждый из которых был запущен не с нуля, а с учетом существенных заделов, что позволило в короткие сроки получить ряд уникальных результатов, а именно:

- технология получения полуфабрикатов из аустенитной коррозионностойкой стали с ультрамелкозернистой структурой;
- технология термомеханической обработки низкоуглеродистых сталей, упрочненных стабильными наночастицами;

- технология производства инструментов уникального дизайна для сварки трением с перемешиванием алюминиевых сплавов с использованием аддитивной технологии;

- технология производства тест системы на вирусный антиген;
- способ выделения группы спорообразующих бактерий из естественных источников;

- создание Центра валидации и верификации углеродных единиц.

Полученные результаты станут драйверами развития перспективных проектов в интересах машиностроения, в том числе авиастроения, металлургии, фармацевтической промышленности и предприятий агропромышленного комплекса.

В сложившейся экономической и геополитической ситуации, приоритеты научно-исследовательской и инновационной политики университета переориентируются на оценку проектов, в первую очередь с точки зрения технологического суверенитета и импортозамещения. Функционально проекты разделены на 3 типа: проекты институционального развития, исследовательские, и проекты, направленные на решение задач импортозамещения. Сегодня доля проектов в сфере импортозамещения составляет 50%. До конца 2023 года планируется доведение этой доли до 70% от общего числа научных проектов.

На следующем слайде более подробно представлены проекты, которые актуальны в условиях политики технологического суверенитета и импортозамещения, в том числе опираясь на Стратегию социально-экономического развития региона до 2030 года.

В рамках кластера «Новые материалы и инженерные приложения» реализуются 4 проекта, ориентированные на решение задач технологической независимости машиностроительных предприятий. Проект по разработке высокоэнтропийных сплавов для биомедицинских применений выполняется с учетом перспективных задач развития компании ВладМива. Проект по разработке новых конструкционных сталей, в том числе жаропрочных и твердосплавных, реализуется под задачи таких промышленных партнеров, как: СКИФ-М, объединенная авиастроительная корпорация и объединенная двигателестроительная корпорация. Проект по разработке режимов сварных соединений перспективных материалов для энергетического машиностроения имеет перспективу внедрения на таких предприятиях как ЭНЕРГОМАШ, Шебекинский машиностроительный завод.

В рамках кластера «Развитие генетических технологий» реализуются 3 проекта, направленные на решение задач импортозамещения в сфере АПК. Так, например, проект «Разработка региональной оценки племенной ценности крупного рогатого скота молочного направления», выполняемый совместно с Федеральным исследовательским центром животноводства, и Группой Компаний «Зеленая Долина», позволит создать технологию воспроизводства отечественных племенных ресурсов молочного скота. В перспективе результаты проекта планируется масштабировать на других животноводческих предприятиях региона и страны.

В рамках кластера «Природообустройство и биотехнологии» также реализуются три проекта во взаимодействии с предприятиями региона, институтами развития страны и членами консорциума.

При этом 2 проекта: «Создание карбонового полигона на территории НОЦ «Ботанический сад НИУ «БелГУ» и «Создание и развитие центра прикладных исследований и геотехнологий» направлены на управление ресурсным потенциалом естественных и техногенных экосистем региона, а в рамках проекта «Создание суперпродуцентов целевых востребованных веществ» будет получена отечественная кормовая добавка для птицеводства и животноводства, способствующая нейтрализовать действие микотоксинов.

В 2022 году экспертной группой центра стратегических разработок и компании иннопрактика был проведен анализ агропромышленного комплекса Белгородской области, который выявил 5 основных рисков для данной отрасли. Очевидно, что в дальнейшем необходимо сконцентрировать наши усилия по их минимизации. Из 20 проектов, реализуемых сегодня в рамках стратегического проекта «Наука 21 века» – 7 проектов способны обеспечить снижение представленных рисков. Также мы планируем в 2023 году запустить дополнительный пул проектов, нацеленных на дальнейшее нивелирование упомянутых рисков. Среди этих проектов планируются к реализации: создание регионального центра реинжиниринга, инжиниринга и предиктивной аналитики; создание передовой инженерной школы по направлению материаловедения и новых инженерных приложений; создание научно-экспериментальной лаборатории металлургических процессов; создание селекционно-генетического центра на базе Группы Компаний «Зеленая долина» и др.

Результативность стратегического проекта «Наука XXI века» до конца 2022 года должна быть подтверждена достижением требуемых показателей, значения которых на текущую дату представлены на слайде. В целом реализация выбранной научной и инновационной политики позволила уже сегодня сформировать объем НИОКР в расчете на 1 НПП на уровне 84%.

Показатель «Объем НИОКР по хоздоговорам в расчете на 1 НПП» выполнен на 76%.

Показатели: объем затрат на НИОКТР из собственных средств университета в расчете на 1 НПП и объем доходов от коммерциализованных РИД пока не превышают 30 процентов.

Однако рисков по их невыполнению нет. Данные показатели будут выполнены, поскольку были рассчитаны на закрытие в течение четвертого квартала текущего года. С самого начала года были предприняты все необходимые действия по выполнению этих показателей в срок.

Таким образом в настоящее время созданы все необходимые предпосылки для эффективного выполнения стоящих перед нами задач в рамках платформы «Наука 21 века», опираясь на научное взаимодействие в консорциумах, на поддержку реального сектора экономики, Правительства Белгородской области и Российской академии наук!

Ниже представлены первоочередные задачи, которые необходимо выполнить в 2023 году, а именно:

- подготовка и запуск проектов, направленных на снижение рисков в секторе АПК;
- подготовка и запуск проектов, направленных на обеспечение технологического суверенитета РФ и задач импортозамещения;
- осуществить институциональные преобразования, направленные на развитие научной и инновационной деятельности среди студентов, аспирантов и молодых ученых;
- создание передовой инженерной школы «Новые материалы и инженерные приложения» на базе университета.

После обсуждения представленной информации В.П. Чуев предложил одобрить промежуточные итоги реализации стратегического проекта «Наука XXI века» в 2021-2022 годах.

Принимается единогласно.

По п. 1.2. первого вопроса повестки («О промежуточных итогах реализации стратегического проекта «Лидеры будущего» в 2021-2022 годах») слушали:

Проректора по образовательной деятельности НИУ «БелГУ» А.В. Маматова, который довел до сведения присутствующих следующую информацию.

В прошедшем учебном году удалось решить ряд важных задач и получить достойные результаты в образовательной деятельности, которые нашли свое отражение в показателях мониторингов, рейтингов и в индикаторах выполнения Программы развития НИУ «БелГУ» «ПРИОРИТЕТ-2030».

В 2021/2022 учебном году в НИУ «БелГУ» подготовку кадров высшего образования осуществляли 9 институтов, 104 кафедры, Старооскольский филиал. Обучение студентов осуществлялось в комбинированном формате с применением электронных образовательных технологий и дистанционного обучения. Всего реализовывалось 317 образовательных программ.

В новом учебном году запланированы к реализации 332 образовательные программы всех уровней.

В НИУ «БелГУ» обучается более 28 тысяч студентов из всех субъектов РФ и из 100 стран мира. По состоянию на сегодняшний день в НИУ «БелГУ» поступили 8 098 первокурсников, прием продолжается, и окончательные итоги будут подведены к 1 октября. Доля белгородцев среди зачисленных на 1-й курс выросла на 5,7% по сравнению с прошлым годом и составила 66,9 %.

Свидетельством высокого качества подготовки выпускников является успешное прохождение государственной аккредитации, профессионально-общественной и международной аккредитации, являющихся признанием высокого уровня подготовки выпускников. В отчетном году были получены приложения к свидетельству о государственной аккредитации по 6-ти направлениям подготовки и специальностям, входящим в 4 укрупненные группы. В 2021/2022 учебном году были отмечены сертификатом качества 6 образовательных программ, успешно прошедших профессионально-общественную и международную аккредитацию.

Система дополнительного образования в университете ориентирована на потребности и запросы инновационного и социокультурного развития региона и страны.

Сегодня в НИУ «БелГУ» разработаны и реализуются 478 программ дополнительного образования:

- 79 программ профессиональной переподготовки,
- 299 программ повышения квалификации,
- 100 общеобразовательных общеразвивающих программ.

В 2021 году на базе университета по дополнительным программам обучено 17 492 человека, в том числе 13 652 специалиста, 2889 детей и школьников, более 951 человек из числа молодёжи старше 18 лет.

Объем денежных средств от реализации дополнительных программ составил свыше 144 млн. рублей (144,4 млн).

В первом полугодии 2022 года обучено 8745 специалистов, 1851 человек – дети и школьники, 722 человек из числа молодёжи старше 18 лет. Получен доход 54,02 млн рублей.

В университете особое внимание уделяется развитию системы непрерывного дополнительного образования, охватывающей детей 5-7 лет, школьников 1-11 классов, студенческую молодежь.

На базе открытой инжиниринговой школы организованы и проведены региональные этапы Всероссийских олимпиад школьников (приняло участие 458 учеников из г. Белгорода и Белгородской области, финансирование осуществляло Министерство образования Белгородской области, сумма – 856 125 рублей).

Стратегический проект «Лидеры будущего» направлен на формирование образовательной экосистемы, обеспечивающей привлечение, селекцию, сопровождение и закрепление талантливой молодежи в регионе, внедрение новых форм и технологий обучения, ориентированных на удовлетворение потребности личности в самореализации и запросов рынка труда на креативность и нестандартные решения.

Цель стратегического проекта – развитие талантов и подготовка специалистов, способных проектировать новые виды деятельности и обеспечивать трансформацию уже существующих отраслей и территорий, обеспечение снижения оттока талантливых абитуриентов из региона, увеличение доли молодых исследователей, новых рабочих мест, студенческих стартапов.

Платформа «Лидеры будущего» включает в себя 3 кластера проектов. В 2022 году реализуются 16 проектов.

В рамках Стратегического проекта 2 «Лидеры будущего» сформирован консорциум «Воспитание и развитие талантливой молодежи» с целью содействие формированию на базе НИУ «БелГУ» образовательной экосистемы, обеспечивающей привлечение, селекцию, сопровождение и закрепление талантливой молодежи в Белгородской области, внедрение новых форм и технологий обучения, ориентированных на удовлетворение потребности

личности в самореализации и подготовку будущих агентов изменений – лидеров будущего.

В 2021 году НИУ «БелГУ» приступил к реализации новой модели подготовки специалистов в университете. Основой новой модели подготовки специалистов является образовательный процесс, направленный на формирование кроссплатформенных дисциплинарных знаний. Обучающиеся помимо компетенций, относящихся к выбранному направлению подготовки получают знания, умения и навыки в других областях за рамками основной образовательной программы.

Основной упор в новой модели обучения сделан на сквозную многоступенчатую междисциплинарную подготовку специалистов, которая начинается с довузовской подготовки, продолжается в рамках основных образовательных программ и дальнейшего профессионального развития выпускников. Характерной особенностью данной подготовки является высокая степень практикоориентированности и проектного взаимодействия на всех ступенях образования.

С целью развития гибких подходов к выявлению, развитию и привлечению талантов реализуется проект «Развитие открытой инжиниринговой школы НИУ «БелГУ», в ходе которого за летние месяцы прошли обучение более 250 школьников. В рамках реализации дорожной карты губернатора Белгородской области проведены 2 образовательные смены по медицинскому направлению для 37 школьников, обучающихся в общеобразовательных организациях Белгородской области. Питание, проживание, обучение проходило на базе инжиниринговой школы и медицинского института. Также с целью популяризации бережливых технологий, развития soft-skills, междисциплинарной подготовки при поддержке РосМолодежи реализуется проект «Формирование и развитие lean-компетенций школьников и молодежи». Уже прошли обучение 100 школьников из г. Белгорода и Белгородской области, в настоящее время проводятся очередные образовательные смены, а закончится все региональным конкурсом проектов.

В период с сентября по декабрь 2022 года планируется подготовка к региональному этапу Всероссийских олимпиад по физической культуре, математике, физике, химии, биологии, иностранному языку, литературе, ОБЖ, обществознанию.

В рамках проекта «Развитие открытой инжиниринговой школы НИУ «БелГУ» сформирована новая модель сопровождения и развития талантливых детей в основу которой положен принцип практикоориентированного обучения начиная с дошкольного возраста. Упор в модели сделан на реализацию взаимосвязи между обучающимися и работодателями.

В рамках проекта «Цифровая трансформация системы организации и управления образовательным процессом», реализуемого с 2021 года в университете создана уникальная единая цифровая информационно-образовательная среда, интегрированная в единое цифровое пространство

университета, обеспечивающая удобный доступ всех участников образовательного процесса к цифровым сервисам на основе настраиваемых личных кабинетов, автоматизацию процессов организации и сопровождения образовательной деятельности.

В рамках выполнения указанного проекта в 2021 году для проведения аудиторных занятий в режиме комбинированного обучения в университете оборудовано 129 специализированных аудиторий, реализована аппаратно-программная платформа видеоконференцсвязи на основе сервиса BigBlueButton, включающая 11 серверов с сервером-балансировщиком нагрузки. Полученный результат повысил степень доступности основных и дополнительных образовательных программ НИУ «БелГУ».

Результатами реализации проекта, направленного на цифровую трансформацию образовательной деятельности, стали:

- разработанные 3 образовательные программы: магистерские программы «Биоинженерия и робототехника в медицине, экологии и сельском хозяйстве», «Бизнес-аналитика в цифровой экономике»; программа бакалавриата «Системный анализ и управление социально-экономическими процессами»;
- 13 массовых открытых онлайн-курсов, разработанных в 2021 – 2022 г.
- 15 виртуальных лабораторных,
- разработанные 302 внутренних онлайн-курса.

С 2022 года в НИУ «БелГУ» реализуется проект «Получение студентами дополнительной квалификации по ИТ-профилю на базе цифровой кафедры».

К 30.12.2024 численность лиц, зачисленных на обучение по дополнительным профессиональным программам в области информационных технологий должно составить 5130 человек. При этом 100% обучающихся в университете будут иметь возможность получить дополнительную квалификацию.

В 2022 году разработаны 2 дополнительные программы профессиональной переподготовки обучающихся в ИТ-сфере, на которые зачислены 1536 студентов.

Выбор индивидуальных образовательных траекторий личностно-профессионального развития становится ведущим направлением в организации учебного процесса. В свою очередь, быстрая смена видов учебной и практической деятельности предполагает иную организацию образовательного пространства университетского кампуса и его социально-досуговой инфраструктуры. Для этого нужны современные модернизированные лаборатории и классы, коворкинг-пространства, зоны для творчества, мультимедийные студии, пространства для организации проектной деятельности.

В рамках проекта «Формирование новых образовательных пространств» в 2021 году создано 19 новых образовательных пространств

В 2022 году запланировано создание 32 новых образовательных пространств.

Для организации проектной деятельности, работы междисциплинарных проектных команд и изучения основ управления проектами в рамках проекта

«Разработка и внедрение новой модели проектного обучения» создано новое образовательное пространство «Проектория» общей площадью почти 400 кв.м., вместимостью до 150 человек, которое имеет 7 тематических залов с современным техническим оснащением.

Проектория работает по 3-м направлениям:

- образовательная деятельность – для студентов и слушателей здесь проводятся занятия по различным образовательным программам;
- научная деятельность – организуются научные форумы, конференции, семинары, лектории;
- социо-культурная деятельность – проведение массовых мероприятий, презентаций, проектных и стратегических сессий, интеллектуальных игр, творческих мероприятий и встреч, работу в больших и малых группах и другие активности.

Все показатели стратегического проекта «Лидеры будущего» в 2021 году выполнены в полном объеме. Плановые значения 2022 года по трем показателям уже достигнуты. По остальным будут выполнены к концу года.

Исходя из необходимости развития ключевых направлений образовательной деятельности и выполнения всех показателей программы развития сформированы задачи на 22/23 учебный год. Приоритетными задачами будут:

- развитие инженерного и естественно-научного образования;
- цифровое развитие информационно-образовательной среды университета;
- подготовка обучающихся на «цифровой кафедре» с целью получения дополнительной квалификации по IT-профилю.

Решение данных задач позволит НИУ «БелГУ» закрепить лидирующие позиции в образовательной деятельности и обеспечить высокое качество подготовки кадров.

После обсуждения представленной информации В.П. Чуев предложил одобрить промежуточные итоги реализации стратегического проекта «Лидеры будущего» в 2021-2022 годах.

Принимается единогласно.

По п. 1.3. первого вопроса повестки («О промежуточных итогах реализации стратегического проекта «Университет без границ» в 2021-2022 годах») слушали:

Проректора по воспитательной работе и молодежной политике НИУ «БелГУ» Е.Ю. Цуканову, которая довела до сведения присутствующих следующую информацию.

Стратегический проект «Университет без границ», как драйвер территориального развития региона, направлен на повышение открытости университета, его услуг, сервисов и пространств для всех (открытость городу, создание социальных экосистем территорий и открытость миру).

В рамках стратегического проекта «Университет без границ» НИУ «БелГУ» реализуется 21 проект, из них

1) 8 проектов по созданию открытой среды (университет – городу) путем обеспечения свободного доступа для каждого жителя города к образовательным, научным, инновационным, досуговым и иным пространствам и ресурсам университета, а также перепроектирование его площадок под современные социально-экономические и социокультурные условия (через реализацию кластера проектов «Университет, открытый городу»);

2) 6 проектов по формированию инфраструктуры благополучия и регулирования процессов социальной консолидации как ключевых составляющих воспроизводства регионального сообщества (через реализацию кластера проектов «Создание социальных экосистем территорий»);

3) 7 проектов по обеспечению открытости всему глобальному сообществу как цифровой университет, ориентированный на расширение партнерских связей и повышение востребованности продуктов и услуг (через реализацию кластера проектов «Университет, открытый миру»).

Кроме того, проекты, реализуемые на третьей платформе, включают ключевые идеи концепции Стратегии социально-экономического развития Белгородской области до 2030 года.

В 2022 году был создан консорциум «Открытый университет: новые социокультурные практики и коммуникации». Основными направлениями деятельности консорциума являются: - проведение совместных научных исследований в области развития системы управления территориями на основе проектного, процессного и продуктового подходов; - реализация портфеля совместных проектов, направленных на развитие территорий.

Проекты мобильно адаптируются к нестабильным условиям современных реалий, в том числе и к геополитическим. Так Центр волонтерского движения НИУ «БелГУ» оказывает помощь для беженцев из ДНР, ЛНР, Украины по различным направлениям: психологическая, социальная, гуманитарная, образовательная, а также оказывает медицинское сопровождение.

Совместно с сестричеством Марфо-Мариинской обители проводятся акции для лиц, находящихся в ПВР. Для детей, прибывших на территорию Белгородской области из ДНР, ЛНР и Украины была организована работа аниматоров. Волонтеры оказывали посильную помощь и отделу миграционной службы. Кроме того, с конца февраля и по настоящее время в рамках акции МЫВМЕСТЕ осуществляется плотное взаимодействие с региональным отделением Народного фронта.

На базе Ботанического сада НИУ «БелГУ» открыта творческая АРТ-лаборатория, в рамках которой проходят мероприятия для различных социальных и возрастных групп, такие как «Неслучайные встречи», «Природа на ощупь» для лиц с ограниченными возможностями здоровья. В рамках «Дней ментального здоровья» сотрудники Психологической службы НИУ «БелГУ» и приглашенные специалисты выступали с лекциями на актуальные темы, например, «Формирование культуры психологической помощи и самопомощи». В День защиты детей проведен благотворительный концерт, все собранные средства были преданы на лечение онкобольных детей.

В рамках проекта «Создание студенческого преакселератора на базе школы проектного управления «Пегас» в отчетном году обучающимися подготовлено 30 инновационных, социально-гуманитарных проектов. Также завершена подготовка 100 студентов по программе повышения квалификации «Управление проектами».

Следующий проект связан с молодежной, научно-исследовательской политикой и политикой в области инноваций и коммерциализации разработок. В ходе реализации данного проекта студентом 6 курса медицинского института НИУ «БелГУ» Владиславом Дуброва разработано устройство «бизиборд» при помощи которого команда волонтеров-медиков помогла 30 белгородским пациентам, перенесшим инсульт, пройти реабилитационные мероприятия. Данный проект удостоен дипломом I степени на IV Международной научно-практической конференции студентов и молодых учёных «Современные аспекты медицинской реабилитации и санаторно-курортного лечения».

На сегодняшний день от реализации стратегического проекта получено 6 целевых эффектов.

В ходе реализации третьей миссии НИУ «БелГУ» достиг успехов как на муниципальном, так и на региональном уровне. Получены различные свидетельства, дипломы и благодарности.

Университет расширяет свою географию. Студенты вуза приняли участие в самом масштабном фестивале страны проекта Росмолодежь - фестивале «Таврида.АРТ2022», где представили инновационные проекты по трем трекам в рамках программы «Приоритет 2030».

Далее будет продолжена работа по реализации открытых проектов и запуску новых с привлечением большего количества обучающихся в их реализацию. При этом в текущем году планируется сконцентрироваться на проектах: по совершенствованию инфраструктуры университета и города с целью создания благоприятных условий для обучения, раскрытия потенциала, проживания и культурного досуга студентов; по оказанию социально-психологической поддержки населения; по развитию внутреннего туризма; по созданию уникальных онлайн, офлайн и гибридного формата работы площадок по привлечению иностранных граждан в НИУ «БелГУ», в том числе и за счет партнерских связей в рамках Консорциума.

Также продолжается работа по увеличению партнерских связей.

После обсуждения представленной информации В.П. Чуев предложил одобрить промежуточные итоги реализации стратегического проекта «Университет без границ» в 2021-2022 годах.

Принимается единогласно.

Секретарь
наблюдательного совета НИУ «БелГУ»

